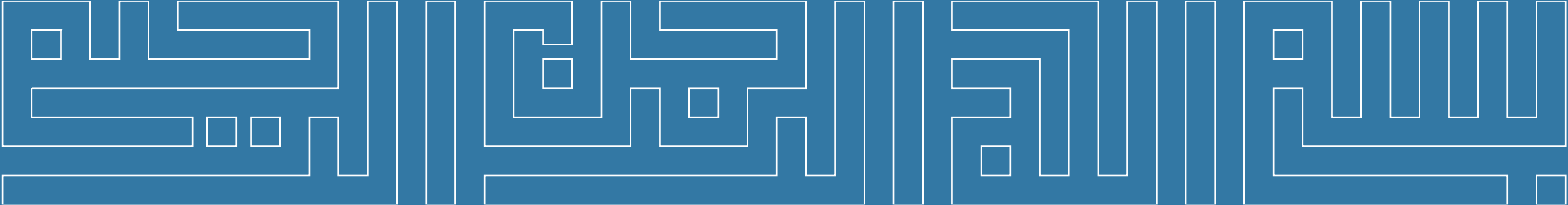
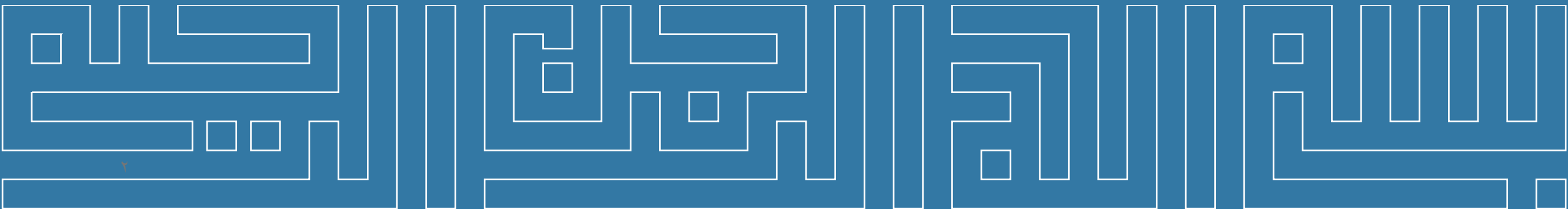


الخطة التشغيلية

٢٠٢٦ م

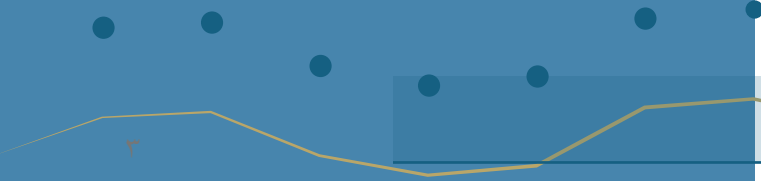


بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

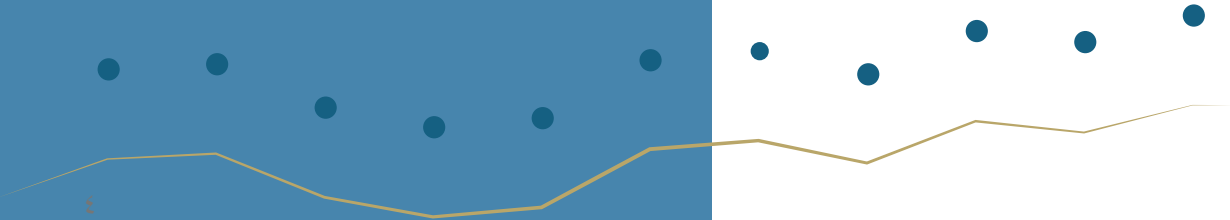


المحتويات

٥	عن الجمعية
٦	كلمة رئيس مجلس الإدارة
٧	الرؤية .. الرسالة .. الأهداف
٨	الهيكل التنظيمي
٩	مقدمة
١٠	الأهداف الاستراتيجية
١١	الأهداف التشغيلية لعام ٢٠٢٦ م
١٢	الهدف التشغيلي الاول : رصد الاحتياجات المجتمعية للأسر ودراساتها (برنامج سابر ود)
١٣	الهدف التشغيلي الثاني : تقديم الدعم للأسر وتحسين جودة الحياة (برنامج داعم ود)
١٥	الهدف التشغيلي الثاني : تقديم الدعم للأسر وتحسين جودة الحياة (برنامج نماء ود)
١٦	الهدف التشغيلي الثاني : تقديم الدعم للأسر وتحسين جودة الحياة(برنامج ماهر ود)
١٧	الهدف التشغيلي الثاني : تقديم الدعم للأسر وتحسين جودة الحياة(برنامج عناية ود)
١٨	الهدف التشغيلي الثاني : تقديم الدعم للأسر وتحسين جودة الحياة (برنامج واعي ود – توازن ود)
١٩	الهدف التشغيلي الثاني : تقديم الدعم للأسر وتحسين جودة الحياة(برنامج واعي ود – وعي واستقرار)
٢٠	الهدف التشغيلي الثاني : تقديم الدعم للأسر وتحسين جودة الحياة(برنامج تكامل ود)



الهدف التشغيلي الثالث : تنمية الموارد المالية	٢١
الهدف التشغيلي الرابع : تطوير العمل المؤسسي والبنية التحتية	٢٢
الهدف التشغيلي الخامس : بناء شراكات فاعلة	٢٣
الهدف التشغيلي السادس : رفع كفاءة رأس المال البشري	٢٤
الهدف التشغيلي السابع : متابعة تنفيذ المشاريع (متابعة جاهزية المشاريع قبل التنفيذ)	٢٥



عن الجمعية



رقم الترخيص
٥٣١٠



الرياض



جامعة الامام
محمد بن سعود



تاريخ التأسيس
١٤٤٤/١٢/٢٣ هـ



واصلت جمعية ود الاجتماعية التزامها برؤيتها في أن تكون نموذجًا رائدًا في رصد احتياجات الأسر التنموية وتحسين جودة حياتها، وذلك من خلال أدوات بحثية ورقمية تعتمد على الدقة والمهنية.

عملنا هذا العام على تطوير أساليب التوثيق والتحليل، وبناء قواعد بيانات تسهم في فهم أعمق لتحديات الأسر واحتياجاتها، لنتمكن من تقديم خدمات نوعية تنموية تستهدف التمكين لا الاكتفاء بالمساعدة الآنية.

كما واصلنا توسيع نطاق رصد الحالات، وتعزيز جودة المخرجات التي تُبنى على بيانات حقيقية وموثقة.

ما يُميز "ود" هو حرصها على الجمع بين الخصوصية، والدقة، والابتكار، والعمل المؤسسي المنظم. ونفخر بأننا نسير بخطى ثابتة نحو تحقيق أهدافنا في تمكين الأسر وتحسين جودة حياتها بطرق تحفظ كرامتها وتُعزز دورها المجتمعي.

أتقدم بالشكر لكل من ساهم في هذا العمل، من فريق العمل، والداعمين، والمتطوعين. ونسأل الله أن يبارك في جهود الجميع، ويكتب لهذا العمل أثرًا نافعًا يمتد.

د. موزي بنت علي الجنوبي



رؤيتنا

نموذجاً رائداً في رصد
احتياجات الأسر التنموية
وتحسين جودة الحياة.



رسالتنا

تحسين جودة حياة الأسر
وتطوير قدراتها وتعزيز
دورها المجتمعي من خلال
البحث والتوثيق الرقمي
بطرق نوعية ومبادرات
وشراكات استراتيجية.



أهدافنا

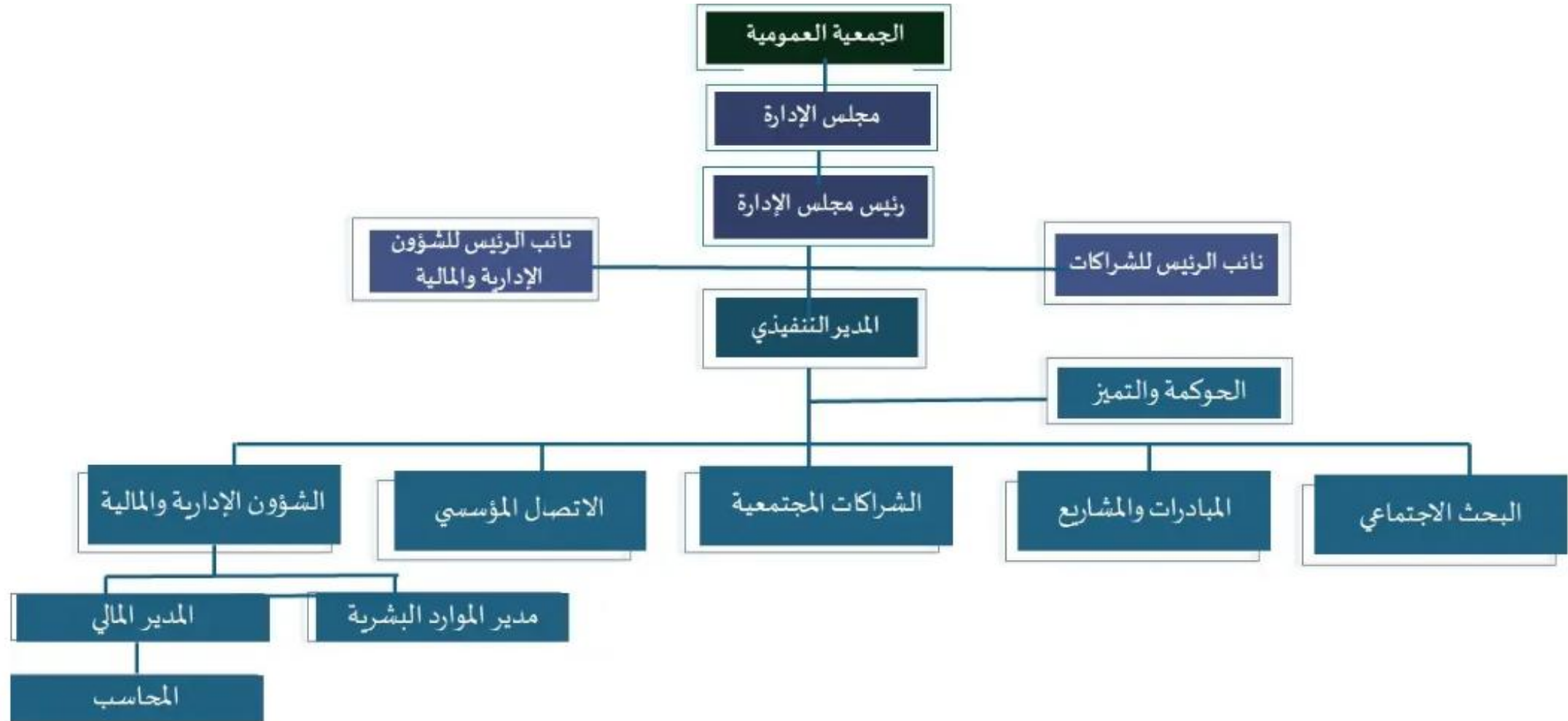
١. رصد احتياجات الأسر في المجتمع المحلي ودراستها لتكون مصدراً موثقاً للمعلومة.
٢. بناء شراكات فاعلة ومستدامة مع الجهات الخيرية والحكومية والخاصة.
٣. تقديم الدعم النوعي للأسر.
٤. تمكين الأسر وتطوير قدراتهم وتعزيز دورهم المجتمعي.
٥. تقديم الدراسات والبحوث التي تخدم المستفيدين.



الميزة التنافسية

تتبع الجمعية منهجاً دقيقاً
وفعالاً في دراسة احتياج
الأحياء والأسر بشكل
منفصل، وذلك لتقديم
الدعم الأنسب الذي
يضمن تمكين الأسرة بدلاً
من إعانتها فقط.





الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٦

انطلاقاً من رؤية الجمعية ورسالتها في خدمة المستفيدين وتحقيق أثر تنموي مستدام، تم إعداد الخطة التشغيلية لعام (٢٠٢٦) لتكون أداة تنفيذية تسهم في ترجمة التوجهات والأهداف الاستراتيجية للجمعية إلى برامج ومشاريع ومبادرات قابلة للتنفيذ والقياس.

وقد روعي في إعداد هذه الخطة مواءمة الأنشطة والمبادرات مع الاحتياجات الفعلية للمستفيدين، ومتطلبات الحوكمة والاستدامة المالية، وأفضل الممارسات في إدارة الأداء المؤسسي، بما يضمن رفع كفاءة العمل وتحقيق الأثر المستهدف. ونسأل الله تعالى التوفيق والسداد في تنفيذ هذه الخطة وتحقيق أهدافها بما يسهم في تعزيز دور الجمعية ورسالتها التنموية وخدمة المجتمع على الوجه المأمول.

١ رصد الاحتياجات المجتمعية للأسر ودراساتها

٢ تقديم الدعم النوعي للأسر وتحسين جودة الحياة

٣ تمكين الأسر وتطوير قدراتهم وتعزيز دورهم المجتمعي

٤ بناء شراكات فاعلة ومستدامة

٥ تطوير البنية المؤسسية وتحسين الأداء العام

١

٢

٣

٤

٥

الأهداف التشغيلية لعام ٢٠٢٦

١- رصد الاحتياجات المجتمعية للأسر ودراستها
٢- تقديم الدعم للأسر وتحسين جودة الحياة
٣- تنمية الموارد المالية
٤- تطوير العمل المؤسسي والبنية التحتية
٥- بناء شراكات فاعلة
٥- رفع كفاءة رأس المال البشري
٧- متابعة تنفيذ المشاريع (متابعة جاهزية المشاريع قبل التنفيذ)

الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٦

الهدف التشغيلي الاول : رصد الاحتياجات المجتمعية للأسر ودراساتها

برنامج سابر ود

المشروع	الهدف	النشاط	الفئة المستهدفة	المسؤول	مؤشر الأداء المقترح
نمذجة	تطوير مهارات لباحثات وبناء القدرات لتنفيذ المسح الشامل	مراجعة وتحسين الاستمارة بناءً على نتائج التطبيق الميداني.	الاسر	البحث + البرامج	اعتماد وتحديث الاستمارة الشاملة
نمذجة	تعزير مهارات الباحثات وبناء القدرات لتنفيذ المسح الشامل	تنفيذ جلسات تطوير وتمكين لفريق الرصد في استخدام أدوات الرصد والتحليل	الباحثات	البحث + البرامج	عدد الباحثات المؤهلات
نمذجة	تطوير البرامج والخطط بناءً على نتائج الرصد	استحداث المشاريع والخطط بناءً على نتائج المسح	الأسر	البرامج	عدد المشاريع المستحدثة على نتائج المسح
نمذجة	بناء شبكة شراكات استراتيجية فاعلة مع الجهات الحكومية والخاصة لدعم استدامة البرامج.	توقيع الاتفاقيات والشراكات حسب المجال	الجهات الحكومية والخاصة	البرامج	عدد الشراكات المنفذة والمعتمدة
كاشف	توسيع رصد بيانات الأسر وتصنيفها	تنفيذ المسح الميداني للأسر في الأحياء: البديعة، الشفاء	الأسر	البحث + البرامج	نسبة اكتمال المسح لكل حي
كاشف	توسيع رصد بيانات الأسر وتصنيفها	تصنيف بيانات الأسر لتحديد الاحتياجات بدقة	الأسر	البحث + البرامج	عدد الأسر المصنفة حسب الاحتياجات
كاشف	رفع كفاءة اتخاذ القرار استناداً لنتائج المسح الشامل	إعداد تقارير تحليلية عن الأسر ونتائج المسح	الأسر / الإدارة	البحث	عدد التقارير المعتمدة وجودتها

الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٦

الهدف التشغيلي الثاني : تقديم الدعم للأسر وتحسين جودة الحياة

برنامج داعم ود

المشروع	الهدف	النشاط	الفئة المستهدفة	المسؤول	مؤشر الأداء المقترح
دعم مادي مباشر	تحسين الاستقرار المالي للأسر المستفيدة	رفع طلب لتسديد الديون والإيجار والفواتير	الأسر المستفيدة	قسم البرامج + قسم البحث	عدد الأسر المستفيدة / قيمة الدعم
دعم مادي مباشر	تحسين الاستقرار المالي للأسر المستفيدة	طرح حالات تفريج كربة عبر المتجر والموقع الإلكتروني لتسديد الفواتير والإيجار والمديونية خلال شهر رمضان	الأسر المستفيدة	قسم البرامج + قسم البحث	عدد الحالات المطروحة + اكمال الدعم للحالات
دعم مادي مباشر	تحسين الاستقرار المالي للأسر المستفيدة	دفع الإيجار	الأسر المستفيدة	قسم البرامج + قسم البحث	عدد الأسر المستفيدة، نسبة استكمال التوزيع، رضا الأسر
دعم مادي مباشر	تحسين الاستقرار المالي للأسر المستفيدة	دفع المديونية	الأسر المستفيدة	قسم البرامج + قسم البحث	عدد الأسر المستفيدة، نسبة استكمال التوزيع، رضا الأسر
دعم مادي مباشر	تحسين الاستقرار المالي للأسر المستفيدة	تسديد فواتير الكهرباء والماء	الأسر المستفيدة	قسم البرامج + قسم البحث	عدد الأسر المستفيدة، نسبة استكمال التوزيع، رضا الأسر
دعم مادي مباشر	تحسين الاستقرار المالي للأسر المستفيدة	توزيع البطاقات الشرائية	الأسر المستفيدة	قسم البرامج + قسم البحث	عدد الأسر المستفيدة، نسبة استكمال التوزيع، رضا الأسر
دعم عيني	توفير احتياجات الأسر الأساسية وتحسين جودة المعيشة	توزيع الأثاث	الأسر المستفيدة	قسم البرامج + قسم البحث	عدد الأسر المستفيدة، نسبة استكمال التوزيع، رضا الأسر
دعم عيني	توفير احتياجات الأسر الأساسية وتحسين جودة المعيشة	توزيع الأجهزة	الأسر المستفيدة	قسم البرامج + قسم البحث	عدد الأسر المستفيدة، نسبة استكمال التوزيع، رضا الأسر

الهدف التشغيلي الثاني : تقديم الدعم للأسر وتحسين جودة الحياة

برنامج داعم ود

المشروع	الهدف	النشاط	الفئة المستهدفة	المسؤول	مؤشر الأداء المقترح
خدمات موسمية	تلبية الاحتياجات الموسمية للأسر	توزيع كسوة الشتاء	الأسر المستفيدة	قسم البرامج + قسم البحث	عدد الأسر المستفيدة، نسبة استكمال التوزيع، رضا الأسر
خدمات موسمية	تلبية الاحتياجات الموسمية للأسر	توزيع سلة رمضان	الأسر المستفيدة	قسم البرامج + قسم البحث	عدد الأسر المستفيدة، نسبة استكمال التوزيع، رضا الأسر
خدمات موسمية	تلبية الاحتياجات الموسمية للأسر	توزيع إفطار صائم	الأسر المستفيدة	قسم البرامج + قسم البحث	عدد الأسر المستفيدة، نسبة استكمال التوزيع، رضا الأسر
خدمات موسمية	تلبية الاحتياجات الموسمية للأسر	توزيع سلال غذائية طوال العام	الأسر المستفيدة	قسم البرامج + قسم البحث	عدد الأسر المستفيدة وعدد السلال
خدمات موسمية	تلبية الاحتياجات الموسمية للأسر	توزيع كسوة عيد (عيد الفطر)	الأسر المستفيدة	قسم البرامج + قسم البحث	عدد الأسر المستفيدة وعدد الكسوات
خدمات موسمية	تلبية الاحتياجات الموسمية للأسر	توزيع كسوة عيد (عيد الأضحى)	الأسر المستفيدة	قسم البرامج + قسم البحث	عدد الأسر المستفيدة وعدد الكسوات

الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٦

الهدف التشغيلي الثاني : تقديم الدعم للأسر وتحسين جودة الحياة

برنامج نماء ود

المشروع	الهدف	النشاط	الفئة المستهدفة	المسؤول	مؤشر الأداء المقترح
تمكين الأسر اقتصادياً	تمكين ٢٠ أسر لإنشاء مشاريع تجارية فعالة ومدرّة للدخل	تقديم خدمات التمكين والدعم التمويلي للمشاريع ما أمكن	٥ أسر	البرامج / البحث	عدد الأسر المستفيدة
مشاريع مدرّة للدخل	تمكين الأسر للتحويل من الرعوية إلى الاكتفاء الذاتي عبر برامج تنموية مستدامة	متابعة تنفيذ المشاريع وتقديم الاستشارات	٥ أسر	البرامج / البحث	نسبة المشاريع المستمرة
الحد من الفقر والبطالة	تمكين الأسر للتحويل من الرعوية إلى الاكتفاء الذاتي عبر برامج تنموية مستدامة	دعم مشاريع صغيرة ومتناهية الصغر ما أمكن	٥ أسر	البرامج / البحث	عدد المشاريع المدعومة
قياس الأثر الاقتصادي	تمكين الأسر للتحويل من الرعوية إلى الاكتفاء الذاتي عبر برامج تنموية مستدامة	إعداد تقارير تقييم ومتابعة	٥ برامج	البحث	عدد التقارير المعتمدة
ثقافة الإنتاجية	ترسيخ ثقافة الإنتاجية ومبدأ الاعتماد على الذات	تنفيذ ٥ برامج تعليمية وورش عمل	٥ برامج	البرامج	عدد الورش المنفذة
مشروع محتمل : مناسبتك .. فرح لنا	مشروع اقتصادي لتقديم خدمات الضيافة ، تنسيق الحفلات ، وإدارة الفعاليات بطريقة احترافية ، مع بُعد خيري لتشغيل الأسر والشباب	سيتم تحديد الأنشطة بعد الموافقة	سيتم تحديد الفئة المستهدفة لاحقاً	البرامج / البحث	سيتم تحديد مؤشرات الأداء لاحقاً

الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٦

الهدف التشغيلي الثاني : تقديم الدعم للأسر وتحسين جودة الحياة

برنامج ماهر ود

المشروع	الهدف	النشاط	الفئة المستهدفة	المسؤول	مؤشر الأداء المقترح
نحو مسار مهني احترافي	شباب مؤهل بإمكانيات شاملة تدعم سوق العمل	تطوير المهارات المهنية للشباب في الأسرة المستفيدة	الشباب من الجنسين	قسم البرامج + قسم البحث	عدد الشباب المستفيد، نسبة إتمام التدريب
نحو مسار مهني احترافي	شباب مؤهل بإمكانيات شاملة تدعم سوق العمل	تدريب الشباب الباحثين على عمل على التكيف مع بيئة العمل ومتطلبات سوق العمل	الشباب من الجنسين	قسم البرامج + قسم البحث	عدد الشباب المستفيد، رضا المستفيد
نحو مسار مهني احترافي	شباب مؤهل بإمكانيات شاملة تدعم سوق العمل	إعداد خطة تطوير شخصية ومنهية لكل شاب قادر على العمل عند الحاجة	الشباب من الجنسين	قسم البرامج + قسم البحث	عدد الخطط المعتمدة، نسبة تنفيذ الخطة
نحو مسار مهني احترافي	شباب مؤهل بإمكانيات شاملة تدعم سوق العمل	تدريب على استخدام التطبيقات لإعداد السيرة الذاتية	الشباب من الجنسين	قسم البرامج + قسم البحث	عدد السيرة الذاتية المكتملة، جودة السيرة الذاتية
نحو مسار مهني احترافي	شباب مؤهل بإمكانيات شاملة تدعم سوق العمل	تقديم الدعم للحصول على منح دراسية بالشراكة مع الجهات التعليمية	الشباب من الجنسين	قسم البرامج + قسم البحث	عدد المنح المستفاد منها، نسبة إتمام المنحة
مشروع محتمل: تدريب الكوادر الوطنية	إعداد كوادر مؤهلة لدعم سوق العمل	سيتم تحديد الأنشطة لاحقاً	سيتم تحديد الفئة المستهدفة لاحقاً	قسم البرامج + قسم البحث	سيتم تحديد مؤشرات الأداء لاحقاً

الهدف التشغيلي الثاني : تقديم الدعم للأسر وتحسين جودة الحياة

برنامج عناية ود

المشروع	الهدف	النشاط	الفئة المستهدفة	المسؤول	مؤشر الأداء المقترح
الرعاية الصحية للحالات	تقديم خدمات الرعاية الصحية للحالات المشمولة بالدراسة	دراسة الحالات الصحية، تقديم خدمات الرعاية المناسبة، تقديم الاستشارات الطبية، توجيه المستفيدين للمستشفيات أو المراكز الصحية حسب الحاجة	الحالات الصحية المحتاجة	البرامج / العلاقات	عدد الحالات المخدومة، عدد الحالات المحولة، رضا المستفيدين
الرعاية الصحية للحالات	تحسين جودة الحياة الصحية للمستفيدين	التنسيق مع الجهات الصحية والداعمة، الشراكة مع جمعية عناية، متابعة الشراكة مع جمعية أصدقاء المرضى	الحالات المستفيدة	البرامج / العلاقات	عدد الجهات المتعاونة، عدد الشراكات الفاعلة
الرعاية الصحية للحالات	ضمان استمرارية الرعاية الصحية	متابعة الحالات الصحية وتحديث البيانات بشكل دوري، توجيه الحالات حسب الحاجة	الحالات المستفيدة	البرامج	نسبة الحالات التي تم متابعتها
قياس الأثر الصحي	قياس أثر خدمات الرعاية الصحية	إعداد تقارير متابعة وتقييم، تحليل أثر البرامج والدورات الصحية	الحالات المستفيدة	البرامج	عدد التقارير المعتمدة، جودة التقارير
دورات توعية	رفع الوعي الصحي لدى الأسر المستفيدة	تنفيذ ٥ برامج/ملتقيات صحية، بما في ذلك دورة اليوم العالمي لصحة الجسم والعقل، ورش توعية بالتعاون مع جمعية عناية، متابعة تنفيذ الشراكة مع جمعية أصدقاء المرضى	الأسر المستفيدة	البرامج	عدد البرامج/الملتقيات المنفذة، عدد المستفيدين، رضا المستفيدين

الهدف التشغيلي الثاني : تقديم الدعم للأسر وتحسين جودة الحياة

برنامج واعي ود (توازن ود)

المشروع	الهدف	النشاط	الفئة المستهدفة	المسؤول	مؤشر الأداء المقترح
ملتقيات القيم والأخلاق	تعزيز الأخلاق والقيم السامية والإنسانية لدى الأسر	تنفيذ برنامج توازن ود حضوري يغطي القيم والأخلاق مرتين في السنة	الأسر	البرامج / العلاقات	عدد الملتقيات المنفذة، عدد المستفيدين
التوعية بالادخار والاستثمار	نشر الممارسات الداعمة لثقافة الادخار والاستثمار الأسري	تقديم ورش ودورات برنامج توازن ود حضوري مرتين في السنة	الأسر	البرامج / البحث	عدد الدورات، عدد المستفيدين
تمكين الأسرة مجتمعيًا	تعزيز دور الأسرة داخل المجتمع	تنفيذ ورش عمل ضمن برنامج توازن ود حضوري مرتين في السنة	الأسر	البرامج	عدد الورش المنفذة، رضا الأسر
الولاء والانتماء الوطني	تنمية ثقافة الولاء والانتماء للوطن	تنظيم لقاءات تثقيفية وطنية ضمن برنامج توازن ود حضوري مرتين في السنة	الأسر	البرامج / العلاقات	عدد اللقاءات المنفذة، رضا الأسر
قياس الأثر والتقييم	قياس أثر البرنامج وتحسين الأداء	إعداد تقارير متابعة وتقييم برنامج توازن ود	الأسر المستفيدة	البحث	عدد التقارير المعتمدة، جودة التقارير

الهدف التشغيلي الثاني : تقديم الدعم للأسر وتحسين جودة الحياة

برنامج واعي ود (واعي واستقرار)

المشروع	الهدف	النشاط	الفئة المستهدفة	المسؤول	مؤشر الأداء المقترح
ملتقيات القيم والأخلاق	تعزيز الأخلاق والقيم السامية والإنسانية لدى الأسر	تنفيذ واعي واستقرار أونلاين طوال العام	الأسر	البرامج / العلاقات	عدد الملتقيات المنفذة، عدد المستفيدين
التوعية بالادخار والاستثمار	نشر الممارسات الداعمة لثقافة الادخار والاستثمار الأسري	دورات أونلاين ضمن واعي واستقرار طوال العام	الأسر	البرامج / البحث	عدد الدورات، عدد المستفيدين
تمكين الأسرة مجتمعياً	تعزيز دور الأسرة داخل المجتمع	متابعة واعي واستقرار أونلاين طوال العام	الأسر	البرامج	عدد الورش المنفذة، رضا الأسر
الولاء والانتماء الوطني	تنمية ثقافة الولاء والانتماء للوطن	لقاءات أونلاين ضمن واعي واستقرار طوال العام	الأسر	البرامج / العلاقات	عدد اللقاءات المنفذة، رضا الأسر
قياس الأثر والتقييم	قياس أثر البرنامج وتحسين الأداء	إعداد تقارير متابعة وتقييم برنامج واعي واستقرار	الأسر المستفيدة	البحث	عدد التقارير المعتمدة، جودة التقارير

الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٦

الهدف التشغيلي الثاني : تقديم الدعم للأسر وتحسين جودة الحياة

برنامج تكامل ود

المشروع	الهدف	النشاط	الفئة المستهدفة	المسؤول	مؤشر الأداء المقترح
خطة التسويق	إعداد خطة تسويق شاملة للمبادرات	اختيار خطة التسويق	الشركاء والمبادرات	قسم البرامج + العلاقات العامة	خطة تسويق معتمدة، عدد الحملات المنفذة
خطة التسويق	إعداد خطة تسويق شاملة للمبادرات	تصميم الملف التسويقي لمبادرات المشروعات	الشركاء والمبادرات	قسم البرامج + العلاقات العامة	خطة تسويق معتمدة، عدد الحملات المنفذة
خطة التسويق	إعداد خطة تسويق شاملة للمبادرات	اعتماد الملفات التسويقية	الشركاء والمبادرات	قسم البرامج + العلاقات العامة	خطة تسويق معتمدة، عدد الحملات المنفذة
خطة التسويق	إعداد خطة تسويق شاملة للمبادرات	تنفيذ الحملات التسويقية	الشركاء والمبادرات	قسم البرامج + العلاقات العامة	خطة تسويق معتمدة، عدد الحملات المنفذة
خطة التسويق	إعداد خطة تسويق شاملة للمبادرات	إعداد تقارير المتابعة	الشركاء والمبادرات	قسم البرامج + العلاقات العامة	خطة تسويق معتمدة، عدد الحملات المنفذة
الشركاء والداعمين	تعزيز التعاون مع الجهات الداعمة	تحديد الشركاء والمانحين والداعمين	الشركاء والمبادرات	قسم البرامج + العلاقات العامة	عدد الشركاء المتعاونين، رضا الشركاء
الشركاء والداعمين	تعزيز التعاون مع الجهات الداعمة	اعتماد الزيارات	الشركاء والمبادرات	قسم البرامج + العلاقات العامة	عدد الزيارات المنفذة، رضا الشركاء
الشركاء والداعمين	تعزيز التعاون مع الجهات الداعمة	إعداد نماذج عقود الشركات	الشركاء والمبادرات	قسم البرامج + العلاقات العامة	عدد العقود المعتمدة
الشركاء والداعمين	تعزيز التعاون مع الجهات الداعمة	إعداد تقارير المتابعة	الشركاء والمبادرات	قسم البرامج + العلاقات العامة	عدد التقارير المعدة
البرنامج التطوعي	تنشيط التطوع والمشاركة المجتمعية	رسم خطة البرنامج التطوعي	المتطوعون	قسم البرامج + العلاقات العامة	خطة متطوعة معتمدة

الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٦

الهدف التشغيلي الثالث : تنمية الموارد المالية

المشروع	الهدف	النشاط	الفئة المستهدفة	المسؤول	مؤشر الأداء المقترح
دعم	تطوير الدعم المؤسسي	استقطاب المانحين والداعمين للجمعية وبرامجها	الداعمين	المدير التنفيذي+البرامج+الشركات	عدد البرامج المدعومة (٣ برامج)
تنمية الموارد المالية	تعزيز الاستدامة المالية للجمعية	تأسيس محفظة استثمارية في بنك الراجحي	المالية	المالية	محفظة مؤسسة ومفعلة
تنمية الموارد المالية	تعزيز الاستدامة المالية للجمعية	البحث عن صناديق استثمارية جيدة تعود بالنفع للجمعية	المالية	المدير التنفيذي	عدد الخيارات المعتمدة من مجلس الإدارة + العائد الاستثماري المتوقع
تنمية الموارد المالية	تعزيز الاستدامة المالية للجمعية	العمل على مشروع اقتصادي - اجتماعي يحقق الاستدامة المالية للجمعية	الأسر المستفيدة-الجمعية	المدير التنفيذي+البرامج	دراسة جدوى للبرامج + الموافقة عليه فنيا
متابعة	رفع كفاءة إدارة الموارد المالية	إعداد قائمة بالايادات والمصروفات لعام ٢٠٢٦ ومتابعتها	المالية	المالية	قائمة مكتملة ومعتمدة
متابعة	رفع كفاءة إدارة الموارد المالية	استكمال متطلبات المحاسبة لإصدار القوائم المالية عام ٢٠٢٦	المالية	المالية + المدير التنفيذي	قائمة مالية معتمدة لعام ٢٠٢٦
تطوير	زيادة كفاءة تحصيل الموارد المالية	تطوير اليات التبرع وتفعيل خيار دعم الجمعية في الموقع الالكتروني للجمعية	المالية	العلاقات العامة	متجر الكتروني مكتمل ومفعل

الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٦

الهدف التشغيلي الرابع : تطوير العمل المؤسسي والبنية التحتية

المشروع	الهدف	النشاط	الفئة المستهدفة	المسؤول	مؤشر الأداء المقترح
تطوير	رفع درجة تقييم الحكومة	استكمال متطلبات الحوكمة لعام ٢٠٢٦	الحوكمة	المدير التنفيذي + جميع الأقسام	درجة تقييم الحوكمة
تطوير	رفع درجة تقييم الحكومة	الربط بين أعمال الجمعية ومتطلبات الحوكمة	الحوكمة	المدير التنفيذي + جميع الأقسام	نسبة توافق أعمال الجمعية مع متطلبات الحوكمة (٩٠٪)
تطوير	رفع كفاءة الأداء	وضع خطة لإنشاء منصة رقمية تربط أعمال الجمعية ببعضها بهدف تسهيل العمل وتحسين التنسيق ورفع كفاء الأداء	منسوبات الجمعية	المدير التنفيذي	نسبة إنجاز خطة إنشاء المنصة واعتمادها (٥٠٪)
تطوير	تحسين إدارة المعرفة المؤسسية	إنشاء قواعد بيانات مؤرشفة لكافة الأعمال لتيسير العمل	منسوبات الجمعية	جميع الأقسام	عدد قواعد البيانات المكتملة والمفعلة
تطوير	رفع كفاءة التواصل الداخلي والخارجي	تحسين آليات التواصل والتنسيق بين الأقسام الداخلية عبر البريد الالكتروني	منسوبات الجمعية	جميع الأقسام	عدد الايميلات المرسلة والواردة
تطوير	رفع كفاءة التواصل الداخلي والخارجي	تعزيز التواصل الخارجي مع الشركاء وأعضاء مجلس الإدارة وأعضاء الجمعية العمومية والمستفيدين	منسوبي الجمعية والمستفيدين	العلاقات العامة	مستوى رضا المعنيين ٧٠٪
متابعة	متابعة أهداف الخطة التشغيلية	تقييم أعمال الأقسام بحسب الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٦ م وتحديد التحديات التي واجهتها	منسوبات الجمعية	المدير التنفيذي	نسبة الأنشطة المنفذة ٩٠٪
إعداد	متابعة أهداف الخطة التشغيلية	إعداد الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٧	منسوبات الجمعية	المدير التنفيذي + جميع الأقسام	خطة تشغيلية معتمدة

الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٦

الهدف التشغيلي الخامس : بناء شراكات فاعلة

المشروع	الهدف	النشاط	الفئة المستهدفة	المسؤول	مؤشر الأداء المقترح
تطوير	التعريف بالجمعية وأعمالها	اعداد ملف تعريفى للجمعية وأهدافها	الشركاء والداعمين	المدير التنفيذي	اكتمال الملف التعريفى
لقاءات واجتماعات	التعريف بالجمعية وأعمالها	عقد لقاءات مع أعضاء الجمعية العمومية المؤثرين	الجمعية العمومية	المدير التنفيذي	عدد اللقاءات المنفذة (٥ لقاءات)
لقاءات واجتماعات	التعريف بالجمعية وأعمالها	التنسيق وعقد اجتماعات مع جهات المستهدفة كالجمعيات والمانحين والمنصات والأوقاف	الجهات الداعمة والمانحة	المدير التنفيذي+البرامج+الشراكات	عدد الاجتماعات المنفذة (٣ لقاءات)
تطوير	بناء شراكات	اعداد مذكرات تعاون مع شركاء	الشركاء	المدير التنفيذي+الشراكات	عدد الشراكات المكتملة (٤ شراكات)
تطوير	إدارة الشراكات	بناء وتحديث قاعدة بيانات للشركاء	الشركاء	العلاقات العامة	قاعدة بيانات مكتملة

الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٦

الهدف التشغيلي السادس : رفع كفاءة رأس المال البشري

المشروع	الهدف	النشاط	الفئة المستهدفة	المسؤول	مؤشر الأداء المقترح
تطوير	رفع كفاءة رأس المال البشري	توجيه موظفات الجمعية للدورات التدريبية الخارجية المرتبطة بأعمال الجمعية وتطورها	منسوبات الجمعية	المدير التنفيذي	عدد الدورات المقترحة
تطوير	رفع كفاءة رأس المال البشري	إقامة دورة تدريبية لمنسوبي الجمعية عن استخدام الذكاء الاصطناعي في أعمال الجمعية	منسوبات الجمعية	المدير التنفيذي	تنفيذ دورة تدريبية + نسبة الحضور
متابعة	رفع كفاءة رأس المال البشري	متابعة المهام المنجزة للموظفات بشكل فردي شهريا	منسوبات الجمعية	المدير التنفيذي	نسبة إنجاز المهام (٩٠٪)
متابعة	رفع كفاءة رأس المال البشري	متابعة أعمال الأقسام ومدى مطابقتها مع الخطة التشغيلية	منسوبات الجمعية	المدير التنفيذي	نسبة إنجاز الأعمال (٩٠٪)
تطوير	رفع كفاءة رأس المال البشري	العمل على توفير أجهزة لوحية للباحثات الاجتماعيات لتسهيل مهمة البحث الميداني	الباحثات الاجتماعيات	المدير التنفيذي	توفر الأجهزة اللوحية والعمل بها

الخطـة التشغيلية لعام ٢٠٢٦

الهدف التشغيلي السابع : متابعة تنفيذ المشاريع (متابعة جاهزية المشاريع قبل التنفيذ)

المشروع	الهدف	النشاط	الفئة المستهدفة	المسؤول	مؤشر الأداء المقترح
طلب موافقة	اعتماد البرامج	رفع برامج ٢٠٢٦ للمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي لأخذ الموافقة الفنية عليها	الجهات الداعمة والمانحة	المدير التنفيذي	عدد البرامج الموافق عليها (١٠ برامج)
تسويق	دراسة جدوى للمشروع	اعداد دراسة جدوى لمشروعين (مناسبتك فرح لنا - تدريب الكوادر الوطنية)	الجهات الداعمة والمانحة	المدير التنفيذي	دراسة جدوى مكتملة لكل برنامج (٢ دراسة جدوى)
تسويق	التسويق للمشاريع	اعداد ملف متكامل لكل مشروع للتسويق له	الجهات الداعمة والمانحة	البرامج والمشاريع	نسبة اكتمال الملفات لكل مشروع (١٠٠٪)
تسويق	التسويق للمشاريع	عرض المشاريع على المانحين ورجال الاعمال	الجهات الداعمة والمانحة	المدير التنفيذي+البرامج+الشراكات	عدد العروض المقدمة على المانحين ورجال الاعمال
تسويق	التسويق للمشاريع	رفع برنامجين تمت الموافقة عليها على منصة المسؤولية الاجتماعية	الجهات الداعمة والمانحة	المدير التنفيذي	اكتمال رفع البرامج (٢ برنامج)



wed.org.sa



wedsocialas@gmail.com



0535243644